

Sak: Sak 5/2016 Handlingsplan 2016 for Nasjonalt senter for e-helseforskning  
Til: Styringsgruppen  
Fra: Senterleder  
Møtedato: 7. mars 2016

## **Bakgrunn**

Senteret skal være et strategisk redskap for å realisere målene i Meld. St 9 (2012-2013) Én innbygger - én journal. Det innebærer at alle oppdrag, både de nasjonale oppdragene som kommer via Direktoratet for e-helse eller fra andre aktører i sektoren, skal understøtte disse målene. Dette gjelder også for oppdrag generert gjennom konkurranseutsatte forskningsprogram fra f.eks. Norges Forskningsråd (NFR), Horizon 2020 eller regionale fond.

## **Samarbeidsavtalen og nasjonale oppdrag innen utredning, følgeforskning og metodevurdering**

Oppdragene som senteret skal levere på innen utredning og oppdragsforskning skal reguleres i en samarbeidsavtale mellom Direktoratet for e-helse og Nasjonalt senter for e-helseforskning. Listen over oppdrag revideres årlig. Direktoratet og senteret jobber nå med å utvikle samarbeidsavtalen.

Direktorat skal sørge for at oppdragene også forankres gjennom NUFA, NUIT og E-helse styret. Departementet understreker at:

*«...Nasjonalt senter for e-helseforskning samarbeider tett med Direktoratet for e-helse for å avklare de nasjonale behovene for forskning og utredning, herunder følgeforskning og metodevurderinger av e-helsetiltak. Behovene skal sees i sammenheng med prioriteringer fra nasjonal porteføljestyling.»<sup>1</sup>*

Nasjonalt senter for e-helseforskning og Direktoratet for e-helse har hatt møter i januar og februar hvor de to partene har jobbet sammen for å få til en liste med oppdrag som kan startes og avsluttes i 2016, men også oppdrag som kan gå utover 2016. Oppdragene må prioriteres fra Direktoratets side, og senteret må kunne frigjøre ressurser til å starte utvikling og gjennomføring av prosjektene. Dette vil være en prosess hvor partene over tid utvikler kontakt både på et overordnet plan og kontakt mellom de personene som skal bestille og drive prosjektene sammen innen hver av de to organisasjonene.

## **Møtearenaer mellom Direktoratet og NSE for å understøtte det nasjonale oppdraget**

Senteret har en styringsgruppe med et mandat som skal sørge for at senteret leverer i forhold til oppdraget. For å få fart på den operative delen av samarbeidet er det enighet om at representanter fra «følge med teamet» i Divisjon strategi i direktoratet og lederteamet ved NSE møtes fire ganger i året eller oftere i starten. I møtene skal det rapporteres på framdrift i oppdragene som er forankret i samarbeidsavtalen. Møtene skal finne sted før

---

<sup>1</sup> Brev fra HOD til Helse Nord RHF 01. 04.02. 2016

styringsgruppemøtene slik at de blir en del av forarbeidet til styringsgruppemøtene. I tillegg etableres det møteplasser mellom ansatte i direktoratet og senteret i forbindelse med de ulike prosjektene. Dette kan over tid også bidra til å bli relasjoner for utvikling av nye prosjektideer, fordi partene blir bedre kjent med kompetansen som finnes i de to organisasjonene.

### **Kompetanse, rekruttering og kapasitet**

I utredningen er det pekt på at senteret på sikt må rekruttere ny kompetanse for å ha kapasitet til å gjennomføre utredning og følgeforskning i den størrelsesorden som kreves. Dagens senter har kompetanse innen følgeforskning og metodevurdering. Kapasiteten kan være noe begrenset i starten fordi ansatte er bundet opp i oppdrag som må omprioriteres. Generelt legges det opp til at alle forskere i senteret avsetter 20% av sin kapasitet i år for å kunne ta unna nasjonale oppdrag og samtidig kunne levere på de forskerinitierte oppdragene fra NFR etc.

Senteret må lage en rekrutteringsstrategi som bidrar til å sikre rett kompetanse etter hvert som det blir tydeligere hva oppdragene innebærer. Det er også forventet at senteret skal kjøpe kompetanse hos andre aktører i Norge. Dette kan sikre at senteret på sikt får ett godt nasjonalt nettverk som også ønsker å bidra for å kunne realisere det nasjonale oppdraget. Det kan også forhindre at senteret får en oppbygging av kompetanse som ikke er fleksibel nok i forhold til endringer i oppdragenes innretning over tid.

På området følgeforskning og metodevurdering er det behov for seniorkompetanse/ professorkompetanse. NSE jobber med å definere kravene til slike stillinger. Det må også sees i sammenheng med problemstillingene som ønskes løst under områdene. Defineringsen av kompetansekrav skal gjøres i samarbeid med representanter fra «følge med teamet» i direktoratet. Senteret skal gjøre en kartlegging av hvem som gjør hva innen e-helse i Norge. Denne kartleggingen kan avdekke miljøer som kan bidra med kompetanse innen både utredning, følgeforskning og metodevurdering.

Utredningene i senteret skal være 100% dedikerte til nasjonale oppdrag. I starten av året trengs også rekruttering av utredere for å sikre at senteret kommer opp på et nivå med kapasitet til å gjennomføre utredningsarbeidet og følge opp følgeforskningsoppdragene sammen med forskerne.

### **Balansering av nasjonale oppdrag og forskerinitierte oppdrag**

NSE har i dag en portefølje av prosjekter som ble generert under Nasjonal kompetansetjeneste for telemedisin (NST) på midler fra NFR, EU programmer eller regionale fond. Utredningen peker på at prosjektene med relevans for senterets oppdrag videreføres. Disse prosjektene vil etterhvert bli gjenstand for en nøyere gjennomgang for sikre at de understøtter det nasjonale oppdraget. Gjennomgangen kan resultere i at enkelte prosjekter utsettes eller stoppes for å sikre ressurstilgang til de nasjonale oppdragene.

For å kunne gjennomføre oppdragene med den ønskede kvaliteten, skal direktoratet og senteret også utvikle prosedyrer og maler sammen. Ambisjonen her er at senterets leveranser skal være ført i en form som gjør det enkelt for direktoratet og andre myndighetsaktører å anvende teksten

rett inn i egne saker. Alle prosjektene skal også anvende samme mal som den nasjonale e-helseporteføljen allerede anvender<sup>2</sup>.

Listen over oppdrag fra Direktoratet er ikke helt ferdig prioritert. Listen i denne saken er oppdragene som Direktoratet på dette tidspunktet ønsker at NSE kan ta tak i. NSEs avdelingsledere, forskere og utredere er i gang med å definere prosjektbeskrivelser på noen av tiltakene allerede. Dette gjelder spesielt følgeforskningen innen velferdsteknologi. Senteret har også startet med å samarbeide med direktoratet om følgeforskningen på e-resept og multidose.

Direktoratet og NSE skal gjennomføre et seminar etter påske for å lære opp hele senteret i innholdet i utredningsarbeidet som er gjort i forbindelse med én innbygger – én journal. Utredningen inneholder mange komplekse tema og er på 2500 sider. NSE har behov for å få bedre innsikt i utredningen, fordi det kan gi input til nye vinklinger. Gjennomgangen skal også gi mulighet for definering av oppdrag på kort og lang sikt fra NSE.

Handlingsplanens tiltak inkludert leveranser følger som vedlegg.

Forslag til vedtak

1. Styringsgruppen godkjenner handlingsplanen 2016 for Nasjonalt senter for e-helseforskning med følgende merknader:

Vedlegg 1: Handlingsplan 2016 med tiltak og leveranser fra Nasjonalt senter for e-helseforskning

---

<sup>2</sup> Prosjektveiviseren til DIFI

## Tiltaksplan Nasjonalt senter for e-helseforskning 2016

Tiltak	Periode	Leveranse
<b>Nasjonale oppdrag utredninger</b>		
Kartlegging av e-helsemiljøer og aktører i Norge	mars-juni	Rapport
Utredning om utbredelse av velferdsteknologi i Norge	mars – nov	Presentasjon og lansering på EHIN/ETC av rapport
Utredning om utbredelse av telemedisin – fra telemedisin til e-helse inkludert oppsummering av kunnskap om hemmende og fremmende faktorer for utbredelse av telemedisin og e-helse generelt <sup>1</sup>	mars-nov	Presentasjon og lansering på EHIN/ETC av rapport
E-helsemonitor i Norge. Utvikle et helhetlig, nasjonalt monitoringsystem som skal gi løpende kunnskapsgrunnlag for prioriteringer og satsinger på e-helsefeltet.	mars - des	Starte arbeidet i dialog med direktoratet. Lage en prosjektbeskrivelse, gjennomføre workshops etc for å definere indikatorer etc
Informasjonssikkerhet og juss – analyse av dagens regime. Gjennomgang av Normen	?	Prosjektbeskrivelse -
<b>Følgforskning</b>		
Følgforskning på to velferdsteknologiprojekt, «ensomhet» og «tilgjengelighet i sosiale nettverk/aktiviteter»	april – des?	Prosjektbeskrivelse og start av prosjektet. Delleveranser underveis til Direktoratet. <i>NSE har startet på dette.</i>
Følgforskning på multidoser i e-resept, «Legemidler i bruk» i Reseptformidleren.	mars – des?	Prosjektbeskrivelse og start av prosjektet. Delleveranser underveis til Direktoratet. <i>NSE har startet på dette.</i>
Følgforskning, brukerstudie i kjernejournal	mars-des?	Prosjektbeskrivelse og start av prosjektet. Delleveranser underveis til Direktoratet
<b>Forskningsprosjekter fra konkurranseutsatte midler</b>		
Gjennomføre en kritisk gjennomgang av porteføljen for å sikre at den har og får rett profil i henhold til målene i EIEJ.	mars	En oppstrammet portefølje som følger nasjonale mål og maler.
Gjennomføre prosjektene i forhold til tid og avtalte leveranser.	jan-des	Vitenskapelige artikler
Sikre at nye søknader er i tråd med det nasjonale oppdraget.	jan –des	Søknader/prosjektbeskrivelser
<b>Annet</b>		
Opplæring av alle ansatte ved NSE i resultatene fra utredningen EIEJ. Gjennomgang på møte på Sommarøya sammen med direktoratet og gruppen som jobber med EIEJ.	4-5 april	Seminar
Skrivekurs for NSE ansatte- hvordan komponere og dekomponere tekst for å kunne skrive dokumentasjon til direktoratet og HOD.	mai?	Internt kurs

<sup>1</sup> Etter avtale med Direktoratet og HOD så inngår oppdraget gitt i statsbudsjettet i dette tiltaket