



Handlingsplan 2017-2020

Saksnummer	17/2017
Avsender	Senterleder
Møtedato	15.06.2017

Bakgrunn for saken

Utkast til handlingsplan for E-helseforskning i perioden fram til evaluering i 2020 ble forelagt styringsgruppen i møte 23.03.2017, sak 7/2017. Saken ble grundig diskutert i møtet, og handlingsplanen er revidert i henhold til referatet og innspill i møtet.

Handlingsplanen gjelder for senternivået, og avdelingsvise handlingsplaner vil operasjonalisere mål, tiltak og indikatorer.

Forslag til vedtak

Styringsgruppen godkjenner vedlagte utkast til handlingsplan.

Vedlegg

Utkast til handlingsplan Nasjonalt senter for e-helseforskning 2017-2020.



Utkast til handlingsplan NSE for perioden 2017 – 2020

Bakgrunn

Nasjonalt senter for e-helseforskning ble etablert 1. januar 2016 som et nasjonalt forsknings- og kompetansesenter innen e-helse. Senteret har en nasjonal rolle, et nasjonalt fokus, mandat og oppgaver, og skal i de kommende årene etablere seg som en kunnskapsaktør som gir nytte for hele sektoren. Senteret har et nasjonalt oppdrag i å understøtte nasjonale behov for en kunnskapsbasert utvikling i e-helsefeltet i årene som kommer.

Nasjonalt senter for e-helseforskning skal samle, produsere og formidle kunnskap og erfaringer myndighetene trenger for å utvikle en kunnskapsbasert politikk på e-helseområdet.

Ved etablering av Nasjonalt senter for e-helseforskning er det lagt til grunn at hele senterets aktivitet skal understøtte nasjonale mål og behov for kunnskap i forbindelse med implementering av nasjonal e-helsestrategi. En strategisk retning for senterets totale aktivitet, innenfor rammene klargjort av styringsgruppen og senterets oppdragsgiver og eiere, ble utarbeidet sommer og høst 2016, og godkjent av styringsgruppen i desember 2016. Nasjonalt senter for e-helseforskning fikk i oppdrag fra senterets styringsgruppe å utarbeide en handlingsplan med tilhørende tiltak for 2017-2020, som oppfølging av den vedtatte strategien.

Struktur

Dette dokumentet omhandler handlingsplan på senternivå. I tillegg vil hver avdeling utvikle handlingsplaner som understøtter senterets handlingsplan og bidrar til at denne når sine mål. På senternivå avledes hovedmålene for *forskning, utredning, kunnskapsforvaltning, formidling og representasjon* fra strategisk innretning. I tillegg er det felles mål på samarbeid og kompetanse som er gjennomgripende for de fem områdene.

For hvert område er det definert hovedmål og eventuelle delmål i tillegg til indikatorer og tiltak for å realisere målene. Indikatorene skal i størst mulig grad være kvantifiserbare samtidig som de skal verifisere om målene er oppfylt. Mål, indikatorer og tiltak har til hensikt å ivareta hovedkriteriene NSE skal evalueres ut fra.

Handlingsplanen gjelder for perioden fram til utgangen av 2020. For enkelte mål er det satt tidligere tidshorisont.

Senterets hovedmål for handlingsplanperioden

Nasjonalt senter for e-helseforskning skal være nasjonalt ledende og internasjonalt anerkjent på forskning innen e-helse.



Overordnede mål

Samarbeid

Senteret skal ha et bredt aktivt nettverk av internasjonale og nasjonale samarbeidspartnere innen e-helsefeltet.

Indikator 1: To tredjedeler av senterets forskningspublikasjoner og rapporter skal ha medforfattere fra institusjoner utenfor egen helseregion i 2019.

Tiltak 1: Senteret skal i løpet av 2017 utarbeide oversikt over nasjonale kunnskapsmiljø på e-helsefeltet.

Tiltak 2: Senteret skal i løpet av perioden og så tidlig som mulig signere samarbeidsavtaler med utvalgte strategisk viktige partnere og etablere aktive prosjektsamarbeid med disse.

Kompetanse

Senteret skal inneha kompetanse som er viktig for å understøtte den nasjonale utviklingen på e-helse, herunder særlig følgeforskning og kunnskapsoppsummeringer.

Indikator 1: Senteret skal ha etablert flere følgeforskningsprosjekter i rammen av EIEJ, Helseplattformen og utviklingen av nye EPJ-løsninger i andre regioner.

Tiltak 1: Senteret skal identifisere strategisk viktig områder der det er nødvendig å bygge eller videreutvikle kompetanse.

Tiltak 2: Kompetanse for senteret som helhet skal heves på nødvendige områder gjennom faste workshoper, seminarer og utveksling av forskere.

Forskning

Hovedmål

Nasjonalt senter for e-helseforskning skal levere forskning av relevans for den nasjonale utviklingen på e-helsefeltet. Forskningen skal holde høy vitenskapelig kvalitet og publiseres i internasjonale tidsskrifter og konferanser. Forskningen skal være uavhengig, etterprøvbare og kritisk i tråd med god forskningstradisjon.

Delmål 1

Forskningen skal holde **høy vitenskapelig kvalitet**, synliggjort gjennom **publisering** i anerkjente internasjonale tidsskrifter og konferanser.

Indikator 1: Øke antall publiseringer og publiseringspoeng fra 2016-nivå¹ gjennom hele perioden.

Indikator 2: 20 prosent av poenggivende publikasjoner skal være i nivå 2-kanaler i 2019.

Tiltak 1: Etablere og videreutvikle nasjonale og internasjonale nettverk for forskningssamarbeid.

Tiltak 2: Kreve at alle prosjekter skal ha en publiseringsplan.

¹ I 2016 hadde senteret 30 publikasjonspoeng fordelt på 41 publikasjoner



Tiltak 3: Utvikle interne prosesser for kvalitetssikring av forskningssøknader.

Tiltak 4: Tilrettelegge for akademisk utvikling gjennom rekruttering av PhD-stipendiater og postdoktorer, samt tilrettelegge for 2-er stillinger på universitetene for meritterte forskere.

Delmål 2

Nasjonalt senter for e-helseforskning skal produsere forskning som er **relevant og nyttig** for den nasjonale utviklingen på e-helsefeltet.

Indikator 1: Evalueringer fra Direktoratet for e-helse med hensyn til relevans og nytte skal være positive, og gjenspeile at leveransene er tids- og innholdsmessig tilpasset sentrale nasjonale prosesser og brukerbehov.

Indikator 2: Senteret skal være involvert i store nasjonale forskningsprosjekt basert på E-helses prioritering av forskningsbehov.

Tiltak 1: Følge med på utviklingen på nasjonalt nivå (nasjonale planer, strategier og kunnskapsbehov), igangsette forskningsprosjekt basert på nasjonalt identifiserte behov og utføre forskningsprosjektene sammen med andre aktører.

Tiltak 2: I samarbeid med andre aktører, og særlig Direktoratet for e-helse, identifisere kunnskapshull, og basert på dette igangsette forskningsprosjekt i samarbeid med andre aktører.

Utredning

Hovedmål

Nasjonalt senter for e-helseforskning skal levere utredninger som er tids- og innholdsmessig tilpasset nasjonale prosesser og brukerens behov og som bidrar til kunnskapsbasert utvikling av politikk og praksis på e-helsefeltet.

Indikator 1: Resultatene fra utredninger skal videreføres og anvendes av sektoren. Det vil si at utredningen siteres i relevante dokumenter eller at resultatene vises til i strategier, nasjonale planer, e-helsepraksis eller danner basis for nye utrednings- og forskningsprosjekter utført av andre.

Tiltak1: Alle utredningsprosjekter forankres i et tett samarbeid med Direktoratet for e-helse eller andre nasjonale samarbeidspartnere.

Tiltak 2: Utredningsprosjekter etablerer i størst mulig grad samarbeid med andre nasjonale eller internasjonale partnere.

Kunnskapsforvaltning

Hovedmål

Nasjonalt senter for e-helseforskning skal ha en overordnet oversikt over kunnskap og miljøer på e-helse i Norge og internasjonalt.

Indikator 1: Senteret skal ha en database med nasjonale kunnskapsmiljø på e-helse.



Indikator 2: Senteret skal ha en kunnskapsbase med oversikt over publikasjoner som er relevante for e-helseutviklingen i Norge.

Tiltak 1: Identifisere og analysere nasjonale og internasjonale kunnskapsmiljø gjennom en interessentanalyse.

Tiltak 2: Gjennomføre systematiske litteratursøk for å identifisere relevante publikasjoner i feltet og holde ved like oversikt over disse.

Formidling

Hovedmål

Nasjonalt senter for e-helseforskning skal tilgjengeliggjøre relevant kunnskap om e-helse og formidle andres der det er naturlig. Senterets resultater formidles på nasjonale og internasjonale arenaer.

Indikator 1: All kunnskap om e-helse produsert av senteret skal formidles til relevante målgrupper.

Tiltak 1: Etablere en kunnskapsbank på ehealthresearch.no innen sommeren 2018 som formidler forskning og utredning produsert ved senteret med henvisninger til andre e-helseressurser.

Tiltak 2: Gjennomføre interessentanalyse for å identifisere de viktigste målgruppene, samt utrede hvilke kommunikasjonsformer som har best gjennomslag hos de ulike målgruppene.

Tiltak 3: Gjennomføre omdømmeanalyse med tanke på gjennomslag av formidling og gjenkjennelse av senteret og dets aktiviteter hos de viktigste interessentene.

Representasjon

Hovedmål

Nasjonalt senter for e-helseforskning skal være representert ved strategisk viktige arenaer nasjonalt og internasjonalt, og i den sammenheng representere en del av norsk e-helse.

Indikator 1: Senterets rolle og mandat skal være kjent for alle relevante aktører i sektoren.

Indikator 2: Senteret skal være representert i relevante eksterne organisasjoner, komiteer, utvalg og styrever.

Indikator 3: Senteret skal være med i relevante internasjonale e-helsesamarbeid.

Tiltak 1: Identifisere de mest sentrale nasjonale og internasjonale arenaene der senteret bør være representert.

Tiltak 2: Gjøre kompetanseheving internt slik at den enkelte medarbeider er bevisst på representasjonsrollen i møte med eksterne.

Tiltak 3: Ha en sentral rolle i viktige nasjonale møteplasser som EHiN, og etablere møteplasser gjennom workshops og lignende.