



Handlingsplan 2020-2022

Saksnummer	46-2019
Avsender	Senterleder
Møtedato	12.12.2019

Bakgrunn for saken

Senterets strategi (sak 40-2019) gir grunnlag for handlingsplan for senteret. Handlingsplan for 2020-2022 ble lagt fram i sak 34-2019, og revidert versjon legges fram for styringsgruppen.

Handlingsplanen er oppdatert i henhold til de innspill som ble gitt i møtet, og har et fullstendig sett indikatorer. Nå-situasjonen er kartlagt for de fleste indikatorene, enten for 2018 eller 2019 avhengig av de mest oppdaterte tallene.

Senterleder foreslår at indikatorene rapporteres til styringsgruppen to ganger i året, med unntak av de indikatorer der det ikke er praktisk mulig eller hensiktsmessig.

Forslag til vedtak

Styringsgruppen gir sin tilslutning til den forelagte handlingsplanen.

Vedlegg

Handlingsplan Nasjonalt senter for e-helseforskning 2020-2022



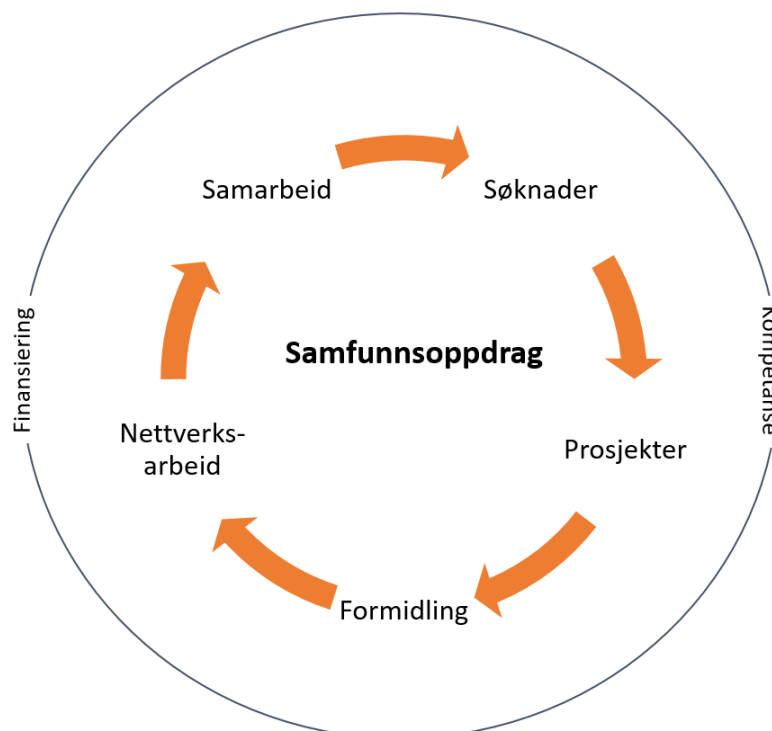
Handlingsplan Nasjonalt senter for e-helseforskning 2020 – 2022

Bakgrunn

Nasjonalt senter for e-helseforskning er et nasjonalt forsknings- og kunnskapscenter innen e-helse. Senteret har en nasjonal rolle, og skal være et nasjonalt ledende forskningscenter for e-helse. Senteret skal bidra til en kunnskapsbasert utvikling i e-helsefeltet.

Senterets handlingsplan skal understøtte senterets strategi.

For å nå sine mål må senteret ha kvalitet og relevans som førende prinsipper. Aktiviteten settes inn i sammenheng som et hjul som understøtter alle deler av aktiviteten.



Målene for hvert delområde er spesifisert som en del av handlingsplanen med tilhørende indikatorer og tiltak. Alle indikatorer skal være målbare, relevante og spesifikke.

Senterets samfunnsoppdrag og hovedmål

Samfunnsoppdraget senteret har fått er å samle, skape og formidle kunnskap som bidrar til en kunnskapsbasert utvikling av e-helsefeltet. Kunnskapen senteret frembringer er med på å støtte nasjonale satsinger



Hovedmålet til senteret er å oppnå nasjonal legitimitet innen e-helsefeltet og at senteret skal være en internasjonalt anerkjent forskningsinstitusjon. Vår forskning skal publiseres i internasjonale tidsskrifter og skal være av høy vitenskapelig kvalitet. Forskningen skal være relevant for den nasjonale utviklingen i e-helsefeltet.

Finansiering

Mål: Senteret skal ha en bærekraftig økonomi og økonomisk forutsigbarhet for å nå sine mål. Senteret finansieres gjennom rammefinansiering og innhenting av eksterne midler. Tiltakene innrettes mot å øke senterets eksterne inntekter gjennom perioden.

Tiltak:

- Senteret skal systematisk sette av ressurser til prosjekttakkvisasjon
- Senteret skal sette av ressurser til søknadskordinator som skal profesjonalisere søknadsprosesser generelt samt ha et særlig ansvar for EU finansiering.
- Senteret skal være aktive på å skaffe midler gjennom ulike finansieringskilder, inkludert oppdrag fra myndigheter, frivillige organisasjoner og lignende.
- Søknader må ha en balanse mellom å søke midler til ansatte i faste stillinger opp mot rekruttering av PhD-studenter og postdocer.
- Senteret skal søke ekstern finansiering også for de nasjonale prosjektene.
- Senteret skal arbeide for å adressere behovet for utlysninger innen feltet følge- og implementeringsforskning på e-helseområdet slik at forskningsprogrammene innrettes mer i tråd med senterets nasjonale føringer. Dette inkluderer både NFRs egne programmer, EU, midlene fra de regionale helseforetakene og eventuelt andre aktuelle arenaer.

Indikator Innen 2022 skal 50% av senterets totale finansiering komme fra eksterne inntekter

Nå-situasjon: 2019: 40%

Kompetanse

Mål: Senteret skal beholde, utvikle og rekruttere kompetanse. Kompetansebehovet må kontinuerlig evalueres sett opp mot senterets behov. Senteret må ha en balanse mellom forsker- og rådgiver kompetanse, junior- og senior kompetanse, og tverrfaglig kompetanse.

Tiltak:

- Senteret skal ha professorer i bistillinger som kan veilede og bidra til både forskning og søknader. Det skal tilstrebes både en geografisk og faglig balanse i denne gruppen.
- Senteret skal gjennom aktive handlinger stabilisere og bevare kompetanse. Tiltak avtales gjennom utviklingssamtaler med den enkelte.
- Ansatte skal ha en kompetanseutviklingsplan, og oppfordres til å utvikle sin kompetanse. Senteret skal legge til rette for kompetanseutvikling, herunder at seniorforskere får mulighet til å kvalifisere seg til professor ved et universitet.
- Senteret skal ha en systematisk oppdatert oversikt over kompetansebehovet.
- Senteret skal aktivt rekruttere masterstudenter fra relevante studier ved universiteter til å jobbe i prosjekter



Indikator 1: Minst 50% av senterets ansatte skal ha doktorgrad

Nå-situasjon 2019: 52% (41 av 79)

Indikator 2: Senteret skal til enhver tid ha minst ti professorer i hoved- eller bistilling ansatt.

Nå-situasjon 2019: 11 Professorer

Indikator 3: Senteret skal bevare balansen i årsverk for rådgiver- og forskerstillinger.

Nå-situasjon 2019: Rådgivere 34 % og Forskere 66%

Søknader

Mål: Søknader skal være av høy kvalitet for å oppnå høy tilslagsrate. Det er essensielt for prosjektaktiviteten og senterets inntekter.

Tiltak:

- Videreutvikle arbeidet med å identifisere relevante utlysninger, og spre informasjon om disse til ledere og ansatte.
- Sette av ressurser til profesjonalisering av søknadsprosesser.
- Påse at ansatte som søker midler bruker Norges forskningsråds kontaktpersoner aktivt i søknadsskriveprosesser
- Senteret skal holde oversikt over tilslagsrate og innsats for søknadsarbeid.

Indikator 1: Tilslagsprosenten på søknader skal økes gjennom perioden.

Nå-situasjon 2018: 11,5 %

Indikator 2: Det skal være en økning i antall søknader til EU og NFR sammenlignet med regionale fond.

Nå-situasjon 2018: Antall søknader hhv EU/NFR/Helse Nord: 9/15/15

Indikator 3: Det skal være en økning i tilslag på EU og NFR sammenlignet med regionale fond.

Nå-situasjon 2018: Tilslag hhv EU/NFR/Helse Nord (MNOK): 7,1/4,3/10,6

Prosjekter

Mål: Senterets aktivitet skal være organisert i prosjekter, finansiert enten gjennom ekstern finansiering, av egen rammebevilgning eller en kombinasjon. Alle prosjekter skal ses i sammenheng med senterets nasjonale rolle og samfunnsoppdrag. Senterets prosjekter skal dekke alle satsingsområdene for senteret.

Tiltak:

- Ha en profesjonell prosjektorganisasjon og ha jevnlig kompetanseheving for prosjektledere.
- Senteret skal vurdere søknad om Senter for fremdragende forskning ved neste utlysning.
- Senterets prosjekter skal evalueres med tanke på relevans, nytte og vitenskapelig kvalitet.
- Alle prosjekter skal vurderes mot kriteriene nasjonal relevans, senterets strategi, og kompetanse.



Formidling

Mål: Senterets kunnskap skal være nyttig og skal formidles til relevante interessenter. God synlighet i allmennheten bidrar til å bygge senterets nasjonale rolle.

Tiltak:

- Gjennomføre kurs i kronikkskriving for medarbeidere
- Legge til rette for at forskere på senteret i gjennomsnitt skal publisere minst to vitenskapelige artikler per år målt over treårs-perioder.
- Alle prosjekter skal ha en plan for populærvitenskapelig formidling.
- Alle prosjekter skal ha som ambisjon om å formidle både vitenskapelig og populærvitenskapelig.
- Senteret skal oppfylle kravene i Plan S om at all forskning skal publiseres åpent tilgjengelig.

Indikator 1: Det skal publiseres minst to vitenskapelige artikler per forsker per år målt over tre-års perioder.

Nå-situasjon 2016-2018: 1,4 artikler per forsker per år.

Indikator 2: Minst 20% av senterets publikasjoner skal være på nivå 2.

Nå-situasjon 2018: 30,8 %

Indikator 3: Senteret skal øke sin synlighet i media gjennom både redaksjonell omtale og i debattformat.

Nå-situasjon 2018: Forskning.no og lignende nettsted: 11; Medieomtale: 48; Kronikker: 1

Indikator 4: Innen 2022 skal alle publikasjoner oppfylle kravene i Plan S

Nå-situasjon 2018: 61% av godkjente NVI-publikasjoner er open access eller åpent deponert.

Nettverksarbeid

Mål: Senteret skal samarbeide bredt i sektoren og være et nav for e-helseforskning i Norge. For å oppnå dette må senteret drive aktivt og målrettet nettverksarbeid.

Tiltak:

- Senteret søker om å være koordinator for nasjonalt forskningsnettverk i e-helse.
- Det skal etableres nettverk innen relevante fagområder, f.eks. digital legemiddelhåndtering, velferdsteknologi, helseplattformen og kunstig intelligens.
- Senteret skal ha internasjonalt nettverk, og være med i internasjonale fagfora, arbeidsgrupper og i noen tilfeller drifte arbeidsgrupper.
- Senteret skal være synlig på relevante forskningskonferanser.
- Senteret skal arrangere eller være med å arrangere workshoper og konferanser.
- Senteret skal ha en tydelig deltakelse på EHIN.



Samarbeid

Mål: Senteret skal ha et aktivt samarbeid med aktører nasjonalt og internasjonalt. Det er nødvendig for å skrive gode søknader og lage gode prosjekter.

Indikator 1: Senteret skal øke antall samarbeidsavtaler med sentrale kunnskapsmiljøer i Norge.

Nå-situasjon 2019: 3 samarbeidsavtaler signert.

Indikator 2: Øke antall publikasjoner med medforfattere utenfor NSE.

Nå-situasjon 2018: Publikasjoner med medforfattere fra nasjonale/internasjonale institusjoner: 31(81,6%) / 15(39,5%)