



## Praksisnett

Saksnummer	21-2021
Avsender	Senterleder
Møtedato	10.06.2021

### Bakgrunn for saken

Praksisnett er et nasjonalt infrastrukturprosjekt finansiert av Norges forskningsråd 2017-2022. Prosjektet utvikler et nettverk for å tilgjengeliggjøre forskningsdata fra primærhelsetjenesten, og er referert av helseministeren som et «taktskifte for primærhelsetjenesteforskning»<sup>1</sup>. Mer informasjon om prosjektet ligger på dets hjemmeside <https://www.uib.no/praksisnett>. Prosjektet ledes av Universitetet i Bergen, og Nasjonalt senter for e-helseforskning har ansvaret for arbeidspakke 3, som gjelder IT-infrastrukturen i prosjektet. Det er et stort ønske om og behov for forskningsdata fra primærhelsetjenesten, og gjennom distribuerte analyser ivaretas personvern sterkt i den tekniske løsningen i Praksisnett. IT-infrastrukturen er derfor en sentral del av prosjektet, og må ivaretas for å sikre at prosjektet kommer i mål. IT-infrastrukturen er basert på Snow-teknologien, som er utviklet av Nasjonalt senter for e-helseforskning sine medarbeidere over mange år, og senteret eier teknologien. Teknologien har blitt benyttet for flere formål, se blant annet nylig sak i Dagens Medisin<sup>2</sup>.

I det nasjonale dekanmøte mellom dekanene ved de helsevitenskapelige fakultetene og Helse- og omsorgsdepartementet i mai 2021 ble Praksisnett prioritert som sak. Departementet ved øverste politiske ledelse og departementsledelsen er dermed godt informert om prosjektet.

Over tid har IT-delen av prosjektet vært krevende, blant annet på grunn av en krevende ressursituasjon, mindre finansiering enn opprinnelig planlagt for, samt uforutsette utfordringer utenfor prosjektets kontroll. Prosjektledelsen og styringsgruppen for prosjektet har hatt stor forståelse for situasjonen, og har bidratt til at prosjektet har klart å opprettholde framdrift, selv om den ikke har vært i henhold til opprinnelig plan. Prosjektet er forsinket, noe som har gjort at NFR ved flere anledninger har uttrykt bekymring for framdriften i prosjektet.

Det er i tillegg behov for å legge en framtidig plan for videreføring av IT-delen av prosjektet. NSE er ikke en profesjonell driftsorganisasjon, og det kan være krevende for senteret å ta på seg en slik rolle på lang sikt. Derfor er det nødvendig med noen strategiske beslutninger med tanke på hvordan prosjektet skal innrettes i en driftsfase og hvilke forpliktelser NSE kan og bør ta på seg.

<sup>1</sup> <https://www.dagensmedisin.no/artikler/2017/06/27/-et-taktskifte-for-primarhelse-forskning/>

<sup>2</sup> <https://www.dagensmedisin.no/artikler/2021/05/31/nytt-verktoy-gjor-at-fastleger-kan-sammenligne-seg-med-andre--helt-anonymt/>



23. april 2021 ble det avholdt møte mellom senterleder, prosjektleder Guri Rørtveit, leder for styringsgruppen for Praksisnett Per Bakke og styringsgruppeleder for NSE Erik M. Hansen for å adressere utfordringene med konkret oppfølging. 1. juni hadde prosjektet ekstra styringsgruppemøte der to tiltakspunkter ble vedtatt:

- Milepælsplan for IT-delen av prosjektet, med ønske om å tilføre ekstra midler fra NSE til prosjektet i form av egenfinansiering for å oppnå større framdrift.
- Etablere et strategisk råd som skal rådggi prosjektet og NSE om muligheter for løsninger på både kort og lang sikt.

Referatet fra sistnevnte møte er vedlagt saken.

### **Forslag til vedtak**

1. Styringsgruppen anser prosjektet som et viktig nasjonalt prosjekt for senteret, og støtter NSEs rolle i prosjektet.
2. Styringsgruppen ber senteret om å avsette ekstra midler for å sikre framdrift i prosjektet.
3. Styringsgruppen ber om at senterleder i samarbeid med prosjektet legger fram en langsiktig plan for drift av prosjektet.

### **Vedlegg**

1. Referat fra ekstra styringsgruppemøte i Praksisnett 1. juni 2021



# PRAKSIS NETT

## Referat fra ekstra møte i styringsgruppen

Dato: Tirsdag 1. juni 2021 på Zoom

### **Til stede:**

*Styringsgruppen:*

Per Bakke (leder)(dekan UiB)

Thrina Loennechen (dekan UiT)

Jon Magnussen (prodekan NTNU)

Jesper Blinkenberg (leder for NKLM i NORCE Helse)

Ivar P. Gladhaug (dekan UiO)

Stein Olav Skrøvseth (senterleder NSE)

*Fra PraksisNett:*

Guri Rørtveit (prosjektleder)

Bjørn Bjorvatn (leder for koordinerende enhet)

Berit Øxnevad-Gundersen (prosjektkoordinator)

Leder av styringsgruppen, Per Bakke, ønsket velkommen til ekstra styringsgruppemøte.

Prosjektleder Guri Rørtveit presenterte agenda og problemstillingene for møtet.

### **1. Fremdriftsplan for WP3**

Som styringsgruppen ble informert om per e-post 4. mars i år, nådde Snow-teamet ved NSE prosjektmilepælen om å kunne trekke ut data fra legekantor i PraksisNett rett før fristen styringsgruppen hadde satt (1. mars). Oppskaleringen viser seg å være krevende, og kun 3 legesentre kunne levere data 1. mars. NFR er ikke fornøyd med progresjonen i WP3. På oppdrag fra Per Bakke har ledergruppen i PraksisNett laget en milepælsplan med følgende milepæler:

- Studieplanlegging kan gjennomføres – *frist 1. juli*
- Uthenting av aggregerte data kan gjennomføres – *frist 31. desember*
- Portalen kan brukes til å definere forskningsprosjekt, invitere fastleger og deres pasienter – *frist 8. oktober*

Det er sterkt ønskelig med raskere fremdrift. Forslag til vedtak ble derfor lagt frem for å be NSE fremskaffe nye midler til å styrke kapasiteten for utvikling og drift av Snow. NSE-leder Skrøvseth sa i

møtet at NSE ønsker å løse dette ved å bruke basisfinansiering (dvs midler fra HOD). Dette vil han ta opp i NSEs styremøte i uke 23. Styringsgruppens medlemmer stilte noen spørsmål med både progresjonen i WP3 og Snow-teknologiens levedyktighet. Både prosjektledelsen og Skrøvseth var tydelige på at Snow-teknologien skal satses på, og at det er derfor behov for styrking både i form av midler og et strategisk råd (sak 2). Styringsgruppen ba Skrøvseth om å ta med disse signalene i møte med NSE sitt styre.

Styringsgruppens vedtak:

Styringsgruppen for PraksisNett ber Nasjonalt senter for e-helseforskning om å skaffe midler til å øke kapasiteten til utvikling og drift av PraksisNett betydelig, slik at milepælene i gjeldende plan kortes ned. Det er sterkt ønskelig at PraksisNett er operativt (dvs kan brukes til planlegging av studier, innhente aggregerte data og definere prosjekt og invitere fastleger og pasienter til å delta) tidligst mulig i 2021.

## **2. Strategisk råd for WP3 i PraksisNett**

På bakgrunn av den krevende situasjonen med utviklingen av Snow-teknologien og sårbarheten i Snow-teamet, ble det holdt et møte mellom styringsgruppeleder for PraksisNett, Per Bakke, styringsgruppeleder for NSE, Erik Hansen, leder for NSE Stein Olav Skrøvseth og PraksisNett-leder Guri Rørtveit i april. WP3 er en sårbar del av PraksisNett både pga forsinket fremdrift og fordi man er helt avhengig av kun en nøkkelperson. Den tekniske delen av prosjektet er krevende, og teknologien var mindre utviklet/utprøvd enn det store deler av ledergruppen var klar over ved prosjektoppstart.

I møtet i april ble det fra Per Bakke forslått at det skal etableres et strategisk råd for utvikling og drift av arbeidspakke 3 i PraksisNett for å sikre god fremdrift. Planen er at NSE etablerer og drifter rådet som skal gi råd til både NSE og til prosjektledelsen i PraksisNett for innretning på kort, mellomlang og lang sikt.

Styringsgruppen sluttet seg til forslaget om å opprette et strategisk råd og synes det er et fornuftig steg for å komme videre. Styringsgruppens medlemmer understreket hvor viktig det er at det kommer inn en representant i rådet som har relevant teknologibakgrunn, samt at det må gjøres noe fra NSE sin side innen svært kort tid med sårbarheten i WP3. Etter innspill fra styringsgruppen vil prosjektleder og Skrøvseth omarbeide mandatet noe, for så å sende det på sirkulasjon i styringsgruppen. Mandatet må inneholde noen tidsfrister og et avslutningstidspunkt. Tidsfristene kan det være formålstjenlig å knytte til milepælene i fremdriftsplanen. Rådet må opprettes før sommeren.

### **Neste møte i styringsgruppen**

Fredag 27. august (forhåpentligvis i Alrek helseklynge)