



## Strategiarbeid

Saksnummer	22-2021
Avsender	Senterleder
Møtedato	10.06.2021

### Bakgrunn for saken

Nasjonalt senter for e-helseforskning har en strategi som grunnlag for sin aktivitet, vedtatt i styringsgruppen i sak 40-2019. Styringsgruppen ba om at strategien er et levende dokument som skal tas opp i styringsgruppen ved behov og minst en gang per år. Senteret har et pågående strategiarbeid med følgende premisser:

- Det er sannsynlig at evalueringen av senteret vil gi føringer for fremtiden for senteret på lengre sikt, og det er derfor ikke hensiktsmessig å gjøre store strategiske grep før evalueringen er ferdigstilt.
- Senteret er i vekst, og det er nødvendig å gjøre noen grep for å sikre at senteret er organisert på en måte som gjør arbeidet håndterlig.
- Senterets nasjonale rolle vil være et viktig punkt for evalueringen, og det er avgjørende at senteret også tenker langsiktig med tanke på å ivareta og videreutvikle den nasjonale rollen.
- Direktoratet for e-helse har startet arbeidet med ny nasjonal e-helsestrategi. Senteret er involvert i arbeidet. Senteret må se til den nye nasjonale strategien også i sitt strategiarbeid selv om den nasjonale strategien ikke skal være direkte førende for senterets strategi.

Senterledelsen har iverksatt fem arbeidsstrømmer for å håndtere situasjonen på kort sikt fram mot evalueringen er ferdig:

1. Handlingsplan for å ivareta og utvikle nasjonal rolle
2. Rolle- og ansvarsfordeling
3. Kompetanseutvikling
4. Forskningsprofil
5. Porteføljestyling

For styringsgruppen legges handlingsplanen for nasjonal rolle fram. De øvrige arbeidsstrømmene regnes som interne prosesser for senteret på nåværende tidspunkt.

Styringsgruppen bes om å ta saken til orientering, og gi innspill til strategi og prosess.

### Forslag til vedtak

Styringsgruppen tar saken til orientering.



Nasjonalt senter for  
**e-helseforskning**

SAK TIL STYRINGSGRUPPEN

## **Vedlegg**

1. Handlingsplan for Nasjonal rolle 2021.

## Handlingsplan nasjonal rolle

Nasjonalt senter for e-helseforskning skal i henhold til forventningene fra Helse- og omsorgsdepartementet ha en nasjonal rolle med tanke på å være en kunnskapsleverandør som bidrar til en kunnskapsbasert utvikling på e-helsefeltet i Norge. Senterets nasjonale rolle må videreutvikles kontinuerlig i tråd med utviklingen i Norge forøvrig, og senteret har derfor laget en handlingsplan på kort sikt for å ivareta den nasjonale rollen.

For å være en nasjonal aktør med tillit i sektoren må senteret ha et godt fundament i sine grunnleggende verdier:

- **Integritet:** senteret skal alltid levere på kvalitet og stå for gode forskningsetiske prinsipper.
- **Samarbeid:** senteret skal samarbeide bredt med andre kunnskapsmiljø nasjonalt og internasjonalt.
- **Åpenhet:** senteret skal dele sin forskning og kunnskap åpent og bredest mulig med sine interessenter og samfunnet som helhet.

Senteret har også definert konkrete oppfølingspunkter på kort sikt for å beholde og utvikle den nasjonale rollen:

- Alle prosjekter skal evalueres opp mot den nasjonale rollen, og i hvilken grad de bidrar til å støtte den. Det gjelder både internt finansierte nasjonale prosjekter og eksterntfinansierte prosjekter.
- Senteret fortsetter med webinarserier, og etablerer nye på relevante tema. Digital legemiddelhåndtering har allerede en serie som har gått over tid og det er plan om å etablere en serie på videokonsultasjon. I tillegg er senteret med i nettverket Kunstig intelligens i Norge (KIN), som formidler på ulike måter.
- Senteret har som ambisjon å produsere flere kronikker av ansatte. Det har vært gjennomført kronikkskrivingskurs for enkelte ansatte, og ledelsen oppfordrer forskere til å delta aktivt i samfunnsdebatten.
- Senteret skal delta i relevante og aktuelle nettverk, enten i regi av senteret selv eller startet av andre miljø. Vi skal ha en oversikt over aktuelle nettverk og synliggjøre de nettverkene vi er med i.
- Senteret skal ha en oversikt over samarbeidspartnere og e-helsemiljø i Norge. En slik oversikt er laget, og skal organiseres slik at den blir synlig på senterets nettsider.
- Senterledelsen skal ha en aktiv dialog med viktige deler av forvaltningen. Direktoratet for e-helse står i en særstilling, og det er ønskelig at ledelsen får presentere seg for ledergruppen i direktoratet når ny leder for direktoratet har startet.