Nasjonalt senter for
e-helseforskning

REFERAT

Møtereferat for styringsgruppen
Nasjonalt senter for e-helseforskning

Møte nr.	3-2025	
Dato	25.06.2025	
Tid	09:00 – 15:00	
Sted	Tromsø, Forskningsparken	
Medlemmer til stede	Terje Wistner (leder) - digitalt Margunn Aanestad Pål Romundstad Frode Johansen Anja Schou Lindman Kristian Malm-Nicolaisen	Tove Klæboe Nilsen Grete Syrdal Markus Rumpsfeld Gunhild Berglen Ulf Sigurdsen (digitalt - sak 22-26) Siv Ingebrigtsen
Medlemmer forfall	Renate Grüner Arild Kristensen	
Andre til stede	David Johansen (sak 27), Synøve Kalstad (sak 22-27), Line Linstad (sak 27-31)	
Til stede fra NSE	Tom Atle Bakke Phuong Ngo Randi Laukli (digitalt)	Gro Berntsen Kari Dyb Per Atle Bakkevoll (sak 22-26)
Forfall NSE	Anne Torill Nordsletta	

Nasjonalt senter for
e-helseforskning

REFERAT

Sak	Tema
22/2025	Godkjenning av innkalling og agenda Styringsgruppens leder, Terje Wistner, deltok digitalt på grunn av sykdom, og ba Tove Klæboe Nilsen om å lede møtet. Vedtak: 1. Innkalling og agenda ble godkjent
23/2025	Godkjenning av referat fra forrige møte Vedtak: 1. Referatet fra styringsgruppemøtet 09.05.2025 ble godkjent.
24/2025	Virksomhetsrapporter Tove Klæboe Nilsen og kst. senterleder innledet med en oppsummering av saken. Tiltakene som styringsgruppen støttet i det ekstraordinære møtet følges opp, men har hatt begrenset effekt fra mars til april. Den økonomiske situasjonen er fortsatt krevende, særlig med tanke på søknadsinnslag. Styringsgruppen stilte oppklarende spørsmål om oppfølging siden forrige møte med hensyn til: • Evaluering og læring av søknadsprosessene • Oppfølging av arbeidsmiljø og sykefravær Vedtak: 1. Styringsgruppen anerkjente oppfølgingen og berømmer senteret for godt arbeid med tiltak siden forrige møte. 2. Styringsgruppen tok saken til orientering.
25/2025	Forskning og forskningsbasert rådgivning Tove Klæboe Nilsen og kst. senterleder innledet saken med å ramme inn diskusjonen. Det ble vist til at begrepene *forskning, forskningsbasert formidling*

	og *forskningsbasert rådgivning* har glidende overganger og delvis overlappende innhold. Det ble også vist til mandatet og de begrepene som er brukt der om senterets oppdrag. Styringsgruppen hadde en bred diskusjon, med vekt på følgende temaer: • Flere pekte på behovet for å tydeliggjøre skillet mellom formidling og rådgivning, både innholdsmessig og økonomisk, og at dette ofte er to ulike typer aktiviteter. Enkelte typer oppdrag som grenser mot forskningsbasert rådgivning kan være aktiviteter senteret bør kunne ta betalt for. • Det ble fremhevet at forskningsbasert rådgivning- eller aktiviteter som grenser mot dette, som kunnskapsoppsummeringer og følgeforskning - kan utgjøre et strategisk fortrinn for senteret. Det er et stort behov for kunnskapsbaserte råd knyttet til digitalisering av helsetjenestene. I den sammenheng ble det foreslått at høstens strategiprosess bør inkludere en interessentanalyse eller lignende for å vurdere dette mer systematisk. • Det var bred støtte til at senteret skal ha en tydelig rolle og prioritere aktiviteter innen formidling, deltakelse i samfunnsdebatten, webinarer m.m. Det ble vist til at senterets oppdrag tydelig forutsetter at forskningsbasert kunnskap skal formidles bredt, på en måte som er forståelig og anvendbar for interessenter og praksisfeltet. Denne rollen krever sterke og synlige fagmiljøer. • Det ble også påpekt at det ikke er en felles forståelse internt på senteret av hva forskningsbasert rådgivning innebærer, og at dette fører til diskusjoner om rollefordeling og ansvarsområder. Styringsgruppens leder oppsummerte med at saken må ses på som en innledning til høstens strategi- og budsjettprosess. Vedtak: 1. Kst. senterleder tar med innspillene fra styringsgruppen tilbake til senteret for videre diskusjon.
26/2025	Revidert budsjett 2025-2027 Tove Klæboe Nilsen innledet saken og forslag til vedtakspunkter. Kst. senterleder presentere forslag til revidert budsjett. Oppsummert ble det vist til at HOD-balansen (basisfinansieringen) er positiv gjennom hele perioden, men at styringsgruppens reserve gradvis reduseres. Ambisjonen om 50/50 fordeling mellom eksterne inntekter og basisfinansiering nås ikke, men utviklingen er positiv mot slutten av perioden. Ambisjonen velges opprettholdt. Det reviderte budsjettet er lagt frem med en justert risikoprofil sammenlignet med

	opprinnelig budsjett, med noe mer realistiske inntektsforventninger, som gir grunnlag for gradvis effekt av planlagte tiltak. Styringsgruppen hadde en bred diskusjon, med vekt på følgende temaer: • Flere kommenterte at det er flere utfordringer å ta tak i, og som krever tett oppfølging i sammenheng med høstens strategi- og budsjettprosess. • Det ble diskutert om det burde stilles høyere krav til senterets inntekter, men det ble konkludert med at budsjettet har en høy risikoprofil allerede, samtidig som det gir et handlingsrom for å bygge en bærekraftig økonomi på lengre sikt. • Risiko knyttet til bemanningsutfordringen ble diskutert i tilknytning til at det er budsjettert med naturlig avgang/turnover. Risikoen for tap av kritisk kompetanse og kapasitet til søknadsskriving ble særlig diskutert. • Det ble stilt oppklarende spørsmål om betalte bistillinger, både for de som har hovedstilling andre steder og bistilling ved senteret, og bistillinger ved andre institusjoner for senterets fulltidsansatte. • Flere fremhevet viktigheten av å gjenoppbygge HOD avsetningen over tid og etterlyste at dette inngår som mål i fremtidige budsjetter. • Det ble fremmet forslag om at styringsgruppen kan ta en mer aktiv rolle i å løfte debatten om midler til forskning innenfor digitalisering av helsetjenestene. KI milliarden ble brukt som eksempel, hvor ingen sentre innenfor helse fikk tildeling. • Diskusjonen fra sak 25-2025 ble minnet om, og at det kan være andre muligheter for å finansiere enkelte typer oppdrag i tillegg til å øke andelen ekstern forskningsfinansiering. • Det ble drøftet muligheten for at senteret bør være en naturlig samarbeidspartner for nasjonale myndigheter ifm. følgeforskning av pågående og fremtidige e-helseprosjekter. Styringsgruppens leder oppsummerte med at styringsgruppen sluttet seg til budsjettet for 2025, at styringsgruppen aksepterer risikoene i langtidsbudsjettet, og gjør adm.dir. UNN oppmerksom på disse risikoene. Vedtak: 1. Styringsgruppen ba om at innspill fra møtet innarbeides i revidert budsjett 2025-2027. 2. Styringsgruppen ba senteret særskilt vurdere hvordan rollen til senteret kan videreutvikles for å imøtekomme fremtidige behov, både nasjonale og internasjonalt, og at dette sees inn mot kommende strategiprosess med formål å øke antall oppdrag og redusere risikoprofil. 3. Styringsgruppen tilrår at adm.dir. UNN HF beslutter revidert budsjett for 2025.

	4. Styringsgruppen tilrår at adm.dir. UNN HF aksepterer risikoene i langtidsbudsjettet for 2026 og 2027, men understreker at det i høstens strategi- og budsjettprosess må arbeides med tiltak med mål om å bygge opp en økonomisk buffer av tildelt basisfinansiering fra HOD for å ha strategisk handlefrihet, samt vurdere tiltak for å redusere risikoprofilen.
27/2025	Møte med adm.dir. UNN og fagdirektøren Helse Nord RHF Styringsgruppens leder ønsket adm.dir. UNN David Johansen og fagdirektør Helse Nord RHF Synøve Kalstad velkommen til styringsgruppemøtet. Møtet startet med at David Johansen introduserte Line Linstad som ny senterleder, Line Linstad introduserte seg selv for møtedeltakerne, og møtedeltakerne gav en introduksjon av seg selv. Kst. senterleder gav deretter en presentasjon av senteret, med en påfølgende dialog om følgende temaer: • Refleksjoner rundt rekrutteringsprosess ny senterleder. • Revidert budsjett 2025-2027 med henvisning til vedtak i sak 26/2025. • Det ble avtalt videre dialog om styringen av senteret mellom ledelsen ved UNN, Helse Nord RHF, styringsgruppens leder, og senterleder. Vedtak: 1. Styringsgruppen takket for et godt møte med adm.dir. UNN og fagdirektøren i Helse Nord RHF. 2. Styringsgruppen ba om at dialogen følges opp i et eget møte mellom styringsgruppens leder, Helse Nord RHFs medlem i styringsgruppen, senterleder og adm.dir. UNN HF høsten 2025.
	Faglig presentasjon og diskusjon: Forske frem eller forske på? v/avdelingsledere Gro Berntsen, Kari Dyb, Phuong D. Ngo Den faglige presentasjonen tok utgangspunkt i skillet mellom å forske på og forske frem løsninger ut fra ulike vitenskapelige ståsteder. Det ble løftet frem at én av hovedutfordringene i dagens forskningspraksis er manglende implementering av kunnskap og løsninger i tjenestene og befolkningen, og det ble presentert mulige løsninger på dette, samtidig som at implementering ikke er senterets ansvar eller oppgave. I den påfølgende diskusjonen ble det særlig fremhevet:

	• Tematikken og problemsstillingene er viktige for høstens strategiprosess, og strategiutviklingen. • For alle perspektivene som ble presentert, uavhengig av retningsvalg, så er det viktig med gode nettverk og samarbeidsrelasjoner, at det utvikles god rolleforståelse som legger til rette for felles kompetansebygging og at kunnskapen tas i bruk. • Det ble innledet en diskusjon rundt senterets plass i innovasjonslandskapet.
28/2025	Organisasjonsutvikling Tove Klæboe Nilsen og kst. senterleder innledet saken, som omhandlet oppfølging av organisasjonsutviklingen siden forrige styringsgruppemøte. Det ble orientert om arbeidet med å etablere og forbedre rutiner for søknadsutvikling, tiltak rettet mot arbeidsmiljøet, samt den gjennomførte sentersamlingen. Videre organisasjonsutvikling fortsetter når ny senterleder er på plass. Styringsgruppen stilte oppklarende spørsmål knyttet til status og videre prosess. Vedtak: 1. Styringsgruppen tok saken til orientering.
29/2025	Strategi- og budsjettprosess 2026-2028 Tove Klæboe Nilsen og kst. senterleder innledet saken. Forslag til prosess for strategi- og budsjettarbeidet for perioden 2026–2028 legger opp til en iterativ og involverende prosess, hvor styringsgruppen er en sentral aktør i hele forløpet. I diskusjonen ble det gitt innspill til prosess samt tematikk og retning for det videre strategiarbeidet: • Behov for å plassere senteret tydeligere i landskapet med e-helseforskning, og vurdere hvor senteret har særlig kompetanse og strategiske fortrinn. • Vekt på bærekraft i helsesektoren, herunder f.eks. forebygging, ressursplanlegging og søkelys på framtidige behov. • Det ble trukket frem at teknologi i økende grad sees som en integrert del av helsetjenesten, og at begrepet e-helse i mindre grad benyttes i dag. Det brukes i større grad formuleringer som «*digitalisering av helsetjenestene*» • Internasjonale utviklingstrekk og verdenssituasjonen. EHDS (European Health Data Space) og EUs rolle, samt beredskap ble løftet frem som viktige rammebetingelser.

	• Det ble foreslått å bruke tidligere evalueringer av senteret som bakgrunnsdokumentasjon. • Linjestyringen og muligheter for å gi senteret oppdrag ble diskutert. • Flere fremhevet behov for en interessentanalyse. • Det ble diskutert om det skal innhentes innspill fra andre aktører enn styringsgruppen og styringsgruppens organisasjoner. Det ble for eksempel nevnt nasjonalt e-helseråd og fellesmøte for regionale brukerutvalg i spesialisthelsetjenesten. Styringsgruppens leder oppsummerte med at strategiprosessen skal bidra til å tydeliggjøre senterets rolle og plassering i et bredt og komplekst landskap innen digitalisering av helsetjenestene. Senteret bør i strategiarbeidet identifisere nisjeområder der senteret har særlig kompetanse og kan oppnå størst effekt, og samtidig vurdere sin posisjon i forhold til andre aktører på feltet. Vedtak: 1. Styringsgruppen takket for forslag til prosess og støttet tilnærmingen. 2. Styringsgruppen ba kst. senterleder om å ta med innspillene fra møtet i det videre arbeidet. 3. Styringsgruppen ba påtroppende senterleder å utvikle prosessen videre og legge frem et oppdatert forslag til strategi- og budsjettprosess i neste møte. 4. Styringsgruppen ba om at endelig forslag til strategi foreligger sammen med budsjett for 2026 til styringsgruppens møte i desember 2025.
30/2025	Diverse orienteringer Kst. senterleder ga en muntlig orientering om besøk fra Nordisk råds utvalg for velferd og status for Praksisnett. Vedtak 1. Styringsgruppen tok saken til orientering
31/2025	Eventuelt Det var ingen saker til eventuelt.