Nasjonalt senter for
e-helseforskning

REFERAT

Møtereferat for styringsgruppen
Nasjonalt senter for e-helseforskning

Møte nr.	5-2025	
Dato	27.10.2025	
Tid	09:00–11:00	
Sted	Digitalt – Teams	
Medlemmer til stede	Terje Wistner (leder) Frode Johansen Anja Schou Lindman Gunhild Berglen Kristian Malm-Nicolaisen	Markus Rumpsfeld Ulf Sigurdsen Siv Ingebrigtsen Arild Kristensen Pål Romundstad
Medlemmer forfall	Renate Grüner Grete Syrdal Margunn Aanestad Tove Klæboe Nilsen	
Andre til stede	Gunn Hilde Rotvold (sak 42-2025)	
Til stede fra NSE	Line Linstad Tom Atle Bakke	
Forfall NSE		

Nasjonalt senter for
e-helseforskning

REFERAT

Sak	Tema
40/2025	Godkjenning av innkalling og agenda Vedtak: 1. Innkalling og agenda ble godkjent
41/2025	Godkjenning av referat fra forrige møte Den gjennomførte sirkulasjonssaken om virksomhetsrapport tas som eventuelt sak i møtet. Vedtak: 1. Referatet fra styringsgruppemøtet 10.09.2025 ble godkjent.
42/2025	Workshop strategi Senterleder innledet med å orientere om bakgrunn og agenda for workshopen, og presenterte prosjektleder Gunn-Hilde Rotvold for styringsgruppen. Prosjektleder gav deretter en spisset presentasjon av den indre- og ytre analysen av NSE, og diskusjonsgrunnlaget for workshopen. Senterleder gav en presentasjon av sine refleksjoner rundt spissede tematikker og senterets nasjonale rolle. Styringsgruppens leder åpnet for innspill, og det kom frem følgende hovedpunkter: • Strategien må utformes i tråd med nasjonale føringer, særlig statsbudsjettet og forventningene om å understøtte myndighetenes arbeid. • Det kom innspill om å styrke samarbeidet mellom senteret og den nordlige helseregionen på områder med nasjonalt fokus, for eksempel beredskap – også i samarbeid med Norden. • Det ble samtidig understreket at NSE skal samarbeide på tvers av alle helseregioner innen områder med nasjonal betydning, og også ivareta samarbeid med primærhelsetjenesten.

	• Flere pekte på at det er en konkurranseulempe at NSE kun kan søke regionale forskningsmidler i Helse Nord innenfor spesialisthelsetjenesten.
	• Det ble fremhevet behov for mer stabile oppdrag og et tydeligere mandat for senteret.
	• Det kom innspill om å videreføre senterets tverrfaglige profil.
	• Det ble reist spørsmål om «e-helse» fortsatt er et dekkende navn, ettersom feltet i økende grad handler om digitalisering, tjenesteutvikling og organisasjonsendring. Det ble i den sammenhengen vist til andre strategiprosesser i e-helsemiljøer.
	• Det ble uttrykt støtte til økt satsing på følge- og implementeringsforskning.
	• Flere påpekte at tjenesteutvikling og organisasjonsendring nå står mer sentralt enn teknologiutvikling alene.
	• Behovet for å fange opp sentrale trender med lav implementeringsgrad, men stor betydning for sektoren, ble fremhevet. Det ble nevnt særlig:
	  ○ kunstig intelligens
	  ○ persontilpasset medisin
	  ○ digital hjemoppfølging og velferdsteknologi
	  ○ regulatoriske og juridiske forhold
	  ○ effektivisering av helsetjenesten
	  ○ digitalt utenforskap
	  ○ beredskap og cybersikkerhet
	• Den nasjonale e-helsestrategien bør brukes som referanse for senterets prioriteringer.
	• Det ble etterlyst sterkere brukermedvirkning i forskningen og oppfordret til å involvere brukere aktivt i strategiarbeidet. Det ble pekt på pasienters egenbruk av KI i helsebehandling/digitalt utenforskap, pårørendes rolle og behovet for mer oppmerksomhet om pasientreiser.
	• Strategien bør bygge på senterets eksisterende kompetanse og utvikles stegvis.
	• Det er ønskelig å balansere mellom spisset kompetanse og breddekompetanse i kunnskapsproduksjonen. Spisskompetanse er nødvendig for å lykkes med eksterne søknader, mens sektoren etterspør mer breddekompetanse.
	• Det ble støttet at interne dilemmaer adresseres tydelig, og at prioriteringer synliggjøres i det videre strategiarbeidet.

	Vedtak 1. Styringsgruppen ba senterleder følge opp innspillene fra workshopen.
43/2025	Eventuelt I forbindelse med den gjennomførte sirkulasjonssaken om virksomhetsrapport kom det følgende spørsmål og kommentarer: • Det ble avklart at NSE står i forslag til statsbudsjett med forventet beløp. • Det kom ønske om at det til det kommende møtet adresseres utviklingen for det prognoserte driftsunderskuddet, og hvordan utsiktene ser ut til neste år.